

PROGRAMME: INTERREG V-A GREECE-BULGARIA 2014-2020

Priority Axis: 4. A Socially Inclusive Cross-Border Area

Thematic Objective: 09 - Promoting social inclusion, combating poverty and any discrimination

Investment Priority: 9c. Providing support for social enterprises

Specific Objective: 9. To expand social entrepreneurship in the CB area

Project Title / Acronym: Support of Social Enterprises Development and Enhancement of Employment / SoSEDEE

Project Webpage: <http://www.greece-bulgaria.eu/approved-project/43>
<https://www.sosedee.eu/>

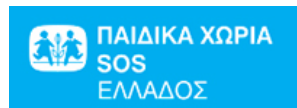
Subsidy Contract: B2.9c.01 / 29-9-2017

Project MIS Code: 5016218

Work package 4: «Establishment & Operation of Social Enterprises»

DELIVERABLE: D4.2.4 Preliminary assessment & evaluation of the operation of the SE, comparison with the private sector (Summary in English)

Project Beneficiary: SOS Children's Villages Greece



Subcontractor:  DOMI DEVELOPMENT PC

Authors:

Ioannis Tsoukalidis, Physicist, MBA TQM

Antonios Kostas, Social Scientist, MSc, PhD Social Economy

Ioannis Kostas, Agronomist, BSc, MSc Agricultural Economy

(Empty Page – on purpose)

Contents

SOSEDEE: Deliverable D4.2.4 “Preliminary assessments & evaluation of the operation of the SEs”	4
History of the Document.....	4
Abbreviations.....	5
Introduction.....	6
Legislation in Greece, covering the Social Enterprises	6
Social Enterprises in Greece	6
About ΑCTΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.....	6
Assessment of the SCE resilience.....	7
Sustainability – Resilience, Income and Social Impact Risks	9
Disclaimer.....	10

SOSEDEE: Deliverable D4.2.4 “Preliminary assessments & evaluation of the operation of the SEs”

The Deliverable D4.2.4, was developed by the Project Beneficiary2 (PB2), with the contribution of the Lead Beneficiary (LB) and the PB3.

History of the Document

Version 0_1 (Draft)	23 August 2019
Version 0_2 (Draft)	27 September 2019
Version 0_3 (Draft)	13 December 2019
Version 1_0	10 March 2020
Version 1_1	6 April 2020
Version 1_2	28 April 2020

Abbreviations

CP	Cooperation Programme
ERDF	European Regional Development Fund
EU	European Union
FLC	First Level Control
ICT	Information and Communication Technology
IP	Investment Priority
JS	Joint Secretariat
MC	Monitoring Committee
MA	Managing Authority (INTERREG_GR)
LB	Lead Beneficiary
PA	Priority Axis
PB	Project Beneficiary
SCE	Social Cooperative Enterprise
SE	Social Enterprise
SSE	Social and Solidarity Economy
ΚοινΣΕπ	Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση / Social Cooperative Enterprise
ΚοιΣΠΕ	Κοινωνικός Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης / Social Cooperative Enterprise of Limited Liability

Introduction

This document is an ex ante evaluation of the establishment of a SCE and risk assessment to sets of basic parameters that alter negatively, compared to a “classical form” of private enterprise.

Legislation in Greece, covering the Social Enterprises

The legislation in Greece, applied to social enterprises, includes Law 2716/1999 (in force) and Law 4430/2016 (in force, replacing the Law 4019/2011).

Social Enterprises in Greece

Currently there are 205 Social Enterprises and entities of Social and Solidarity Economy, in the eligible area of the programme INTERREG V-A “GREECE - BULGARIA2014-2020”. According to the latest information (2020) there are 1148 social enterprises (107 per million inhabitants), with 984 being of Collective and Social Benefit Purposes (86%).

About ΑCTΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.



ΑCTOÏΔΑ Κοιν.Σ.Επ. (ΑCTOÏΔΑ SCE) was established in September 2019 with the indirect support of the project SOSEDEE. The members followed the education programme prepared by the project and other seminars, while they gained also support from the Beneficiary for use of equipment and materials, as well as access to online e-shops.

It is based in Aristino, Alexandroupolis and currently they are hosted at the premises of the

SOS Children's Village Greece.

Their principles are the promotion of social benefit through the production of goods and providing of services of collective and social purpose, prioritize person and labour and not Capital, use of profits for the development of employment and expansion of its activities and promotion of sustainable development.

It produces goods from recycled materials, handcrafts, ceramics, jewellerys, decoration goods, etc. and it also provides services for public events such as Christianity of children, and others, organizes scientific and cultural – art events, etc.

Assessment of the SCE resilience

We selected nine (9) basic parameters of control to check how resilient a SCE is, and compare it with the respective resilience of “classical form” private enterprises.

The basic parameters and their sensitivity weights are:

P1 Active participation of the members of the SCE in decisions making (10%);

P2 Work of the members of the SCE (15%);

P3: Work of non-members of the SCE (3%);

P4: Existence of concrete roles among members (10%);

P5: The five forces of Porter (30%);

P6: Exogenous factors (10%);

P7: Available financials / credit line(s) (12%);

P8: Available technological resources (7%);

P9: Distribution of financial resources in Marketing (3%).

There have been 3 sets of simulation:

1. Negative change of the Parameters P1; P2 and P4.

$$\{ (\Delta P1)^2 \cdot (\Delta P2)^2 \cdot (\Delta P4)^2 > 0 \},$$

$$\Delta P3 = \Delta P5 = \Delta P6 = \Delta P7 = \Delta P8 = \Delta P9 = 0$$

2. Negative change of the Parameter P5.

$$\{ (\Delta P5)^2 > 0 \},$$

$$\Delta P1 = \Delta P2 = \Delta P3 = \Delta P4 = \Delta P6 = \Delta P7 = \Delta P8 = \Delta P9 = 0$$

3. Negative change of the Parameters P6 and P7.

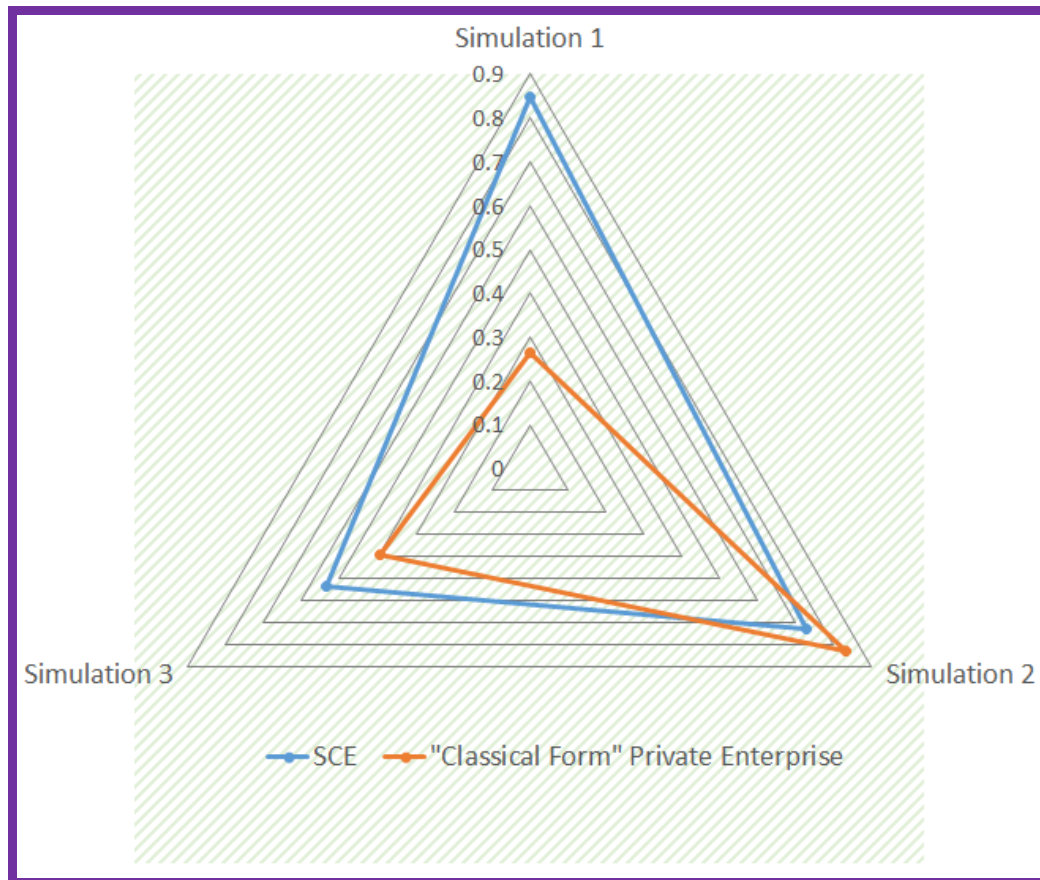
$$\{ (\Delta P6)^2 \cdot (\Delta P7)^2 > 0 \},$$

$$\Delta P1 = \Delta P2 = \Delta P3 = \Delta P4 = \Delta P5 = \Delta P8 = \Delta P9 = 0$$

The results of the simulation¹, are summarized as follows:

	Simulation 1	Simulation 2	Simulation 3
SCE	0,846	0,730	0,534
“Classical Form of Private Enterprise	0,266	0,831	0,394
SCE / “Classical Form” Private Enterprise	3,180	0,878	1,355
More Resilient Entity	“Classical Form” Private Enterprise + + + + +	SCE + +	“Classical Form” Private Enterprise + + +

¹ The algorithms developed for this simulation by the Authors, was deployed 10,000 time (ten thousand) per simulation.



Sustainability – Resilience, Income and Social Impact Risks

The results are interpreted as follows: SCE are more sensitive in break of their fundamental principals (Simulation 1) and the negative changes of the exogenous environment, while they are more resilient than the “classical form” private enterprises, in the competition.

The income of the members of the SCE follows the pattern of its response behaviour in each of the simulation.

Social Impact is a key characteristic of an SCE. The risk of its sustainability means also risk for negative consequences for its social impact actions. Therefore it is advisable that in special cases, that the SCE is exposed to risks to pursue the optimal correlation between “actions” and “social impact”, without elimination of the social actions, as those are that allow the approach to existing and new customers.

Disclaimer

This document has been produced with the financial assistance of the European Union. The contents are sole responsibility of PB2 – SOS Children’s Villages Greece and the authors and can in no way be taken to reflect the views of the European Union, the participating countries the Managing Authority and the Joint Secretariat.

The Project is co-funded by the European Regional Development Fund and by national funds of the countries participating in the Interreg V-A “Greece-Bulgaria 2014-2020” Cooperation Programme.

Πρόγραμμα: ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΛΑΦΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ INTERREG V-A GREECE - BULGARIA 2014-2020

Άξονας Προτεραιότητας: 4. A Socially Inclusive Cross-Border Area

Θεματικός Στόχος: 09 - Promoting social inclusion, combating poverty and any discrimination

Επενδυτική Προτεραιότητα: 9c. Providing support for social enterprises

Ειδικός Στόχος: 9. To expand social entrepreneurship in the CB area

Έργο: Support of Social Enterprises Development and Enhancement of Employment / SoSEDEE

Ιστοσελίδα έργου: <http://www.greece-bulgaria.eu/approved-project/43>
<https://www.sosedee.eu/>

Σύμβαση Επιχορήγησης: B2.9c.01 / 29-9-2017

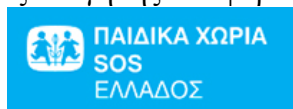
Κωδικός MIS: 5016218

Πακέτο Εργασίας 4: «Ίδρυση και Λειτουργία Κοινωνικών Επιχειρήσεων»

ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ: D4.2.4:

Έκθεση Προκαταρκτικής Αξιολόγησης του φορέα και σύγκρισης με τον ιδιωτικό τομέα

Δικαιούχος/Εργοδότης:



Ανάδοχος:



ΔΟΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΙΚΕ

Συγγραφική ομάδα:

Ιωάννης Τσουκαλίδης, Φυσικός, MBA TQM

Αντώνιος Κώστας, Κοινωνικός Επιστήμονας, MSc, PhD Κοινωνικής Οικονομίας

Ιωάννης Κώστας, Γεωπόνος, BSc, MSc Αγροτικής Οικονομίας

(Empty on Purpose)

Περιεχόμενα

SOSEDEE: Παραδοτέο D4.2.4 “Έκθεση Προκαταρκτικής Αξιολόγησης του φορέα και σύγκρισης με τον ιδιωτικό τομέα”	5
Ιστορικό του εγγράφου	5
Συνομογραφίες	6
Εισαγωγή	7
Συνοπτική περιγραφή της εξέλιξης των κοινωνικών επιχειρήσεων στην Ελλάδα	7
Σύνοψη της υφιστάμενης κατάστασης στην Ελλάδα	9
Συνοπτική περιγραφή του έργου SoSEDEE	10
Συνοπτική περιγραφή της ΑCTOΪΔA Κοιν.Σ.Επ.	11
Ενδεικτικά Προϊόντα και Υπηρεσίες της ΑCTOΪΔA Κοιν.Σ.Επ.	13
Αξιολόγηση λειτουργίας της ΚοινΣΕπ ΑCTOΪΔA	14
Μοντέλο Εφαρμογής της Προσομοίωσης	16
Βαρύτητες ευαισθησίας βασικών παραμέτρων λειτουργίας σε αρνητικές μεταβολές	17
Προσομοίωση Π1 λειτουργίας πενταετίας της ΚοινΣΕπ ΑCTOΪΔA	20
Συγκριτική εκτίμηση E1 της προσομοίωσης Π1 με τη δυνητική αντίστοιχη λειτουργία του φορέα, ως μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση	21
Προσομοίωση Π2 λειτουργίας πενταετίας της ΚοινΣΕπ ΑCTOΪΔA	22
Συγκριτική εκτίμηση E2 της προσομοίωσης Π2 με τη δυνητική αντίστοιχη λειτουργία του φορέα, ως μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση	23
Προσομοίωση Π3 λειτουργίας πενταετίας της ΚοινΣΕπ ΑCTOΪΔA	24
Συγκριτική εκτίμηση E3 της προσομοίωσης Π3 με τη δυνητική αντίστοιχη λειτουργία του φορέα, ως μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση	26

Συγκεντρωτικοί πίνακες συσχετίσεων των προσομοιώσεων Π1/Ε1, Π2/Ε2, Π3/Ε3	26
Συμπεράσματα	28
Βιωσιμότητα και εισόδημα μελών της Κοιν.Σ.Επ.	29
Κοινωνικός Αντίκτυπος	29
Βιβλιογραφία	29
Παράρτημα – Φωτογραφικά στιγμιότυπα της ΑΣΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.	31
Αποποίηση Ευθύνης	35

SOSEDEE: Παραδοτέο D4.2.4 “Έκθεση Προκαταρκτικής Αξιολόγησης του φορέα και σύγκρισης με τον ιδιωτικό τομέα”

Το παραδοτέο D4.2.4, αναπτύχθηκε από τον εταίρο2 (PB2), με τη συνδρομή των εταίρων LB και PB3.

Ιστορικό του εγγράφου

Έκδοση 0_1 (Draft)	23 Αυγούστου 2019
Έκδοση 0_2 (Draft)	27 Σεπτεμβρίου 2019
Έκδοση 0_3 (Draft)	13 Δεκεμβρίου 2019
Έκδοση 1_0	10 Μαρτίου 2020
Έκδοση 1_1	6 Απριλίου 2020
Έκδοση 1_2	28 Απριλίου 2020

Συντομογραφίες

CP	Cooperation Programme / Πρόγραμμα Συνεργασίας
ERDF	European Regional Development Fund / Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης
EU	European Union / Ευρωπαϊκή Ένωση
FLC	First Level Control / Πρωτοβάθμιος Έλεγχος
ICT	Information and Communication Technology / Τεχνολογίες Πληροφορίας και Επικοινωνιών
IP	Investment Priority / Επενδυτική Προτεραιότητα
JS	Joint Secretariat / Κοινή Γραμματεία
MA	Managing Authority (INTERREG_GR) / Διαχειριστική Αρχή
MC	Monitoring Committee / Επιτροπή Παρακολούθησης
LB	Lead Beneficiary / Επικεφαλής Εταίρος
PA	Priority Axis / Άξονας Προτεραιότητας
PB	Project Beneficiary / Εταίρος Έργου
SCE	Social Cooperative Enterprise / Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση
SE	Social Enterprise / Κοινωνική Επιχείρηση
SSE	Social and Solidarity Economy / Κοινωνική και Αλληλέγγυα Οικονομία
ΚοινΣΕπ	Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση
ΚοιΣΠΕ	Κοινωνικός Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης

Εισαγωγή

Το παρόν κείμενο αποτελεί τόσο ένα εργαλείο εκ των προτέρων αξιολόγησης της σύστασης μίας Κοιν.Σ.Επ., όσο και κείμενο αναφοράς για τους κινδύνους για τη βιωσιμότητά της, αλλά και κείμενο παρότρυνσης δυνητικών συνεταιριστών να προχωρήσουν στη σύσταση Κοινωνικής Συνεταιριστικής Επιχείρησης. Η προσέγγιση στο παρόν τεύχος, λαμβάνοντας υπόψη τα δεδομένα του επιχειρηματικού σχεδίου και τις προοπτικές ανάπτυξης, αφορά στη συμπεριφορά της Κοιν.Σ.Επ. σε συνθήκες αρνητικής μεταβολής βασικών παραμέτρων ελέγχου, και η σύγκριση με την αντίστοιχη αντίδραση μίας «κλασικού τύπου» ιδιωτικής επιχείρησης.

Συνοπτική περιγραφή της εξέλιξης των κοινωνικών επιχειρήσεων στην Ελλάδα

Το βασικό νομικό πλαίσιο του τομέα της Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας και των Κοινωνικών Συνεταιρισμών στην Ελλάδα (Ν. 2716/1999, Ν. 4019/2011 και Ν. 4430/2016).

Ο Ν. 2716/1999 αφορά στη θεσμοθέτηση των Κοινωνικών Συνεταιρισμών Περιορισμένης Ευθύνης (ΚοιΣΠΕ) και στη καθιέρωση ενός δικτύου παροχής υπηρεσιών ψυχικής υγείας το οποίο να ανταποκρίνεται στις αυξημένες κοινωνικές ανάγκες των ατόμων με ψυχοκοινωνικά προβλήματα και των οικογενειών τους στην εξωνοσοκομειακή φροντίδα και κυρίως στην «αποασυλοποίηση», τη ψυχοκοινωνική και κοινωνική επανένταξη και την προαγωγή των δεσμών με την κοινωνία. Αυτά μπορούν να επιτευχθούν με τη δημιουργία υπηρεσιών εξωτερικών δομών ψυχοκοινωνικής αποκατάστασης, αλλά και δομών κοινωνικής και εργασιακής επανένταξης (Ν. 2716/1999).

Οι ΚοιΣΠΕ είναι νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου με περιορισμένη ευθύνη των μελών τους και βασίζονται στις αρχές της αλληλεγγύης, της ισότητας και της δημοκρατικής συμμετοχής στη λήψη αποφάσεων για τη διοίκηση και τη διαχείρισή τους. Σκοπός τους είναι η κοινωνικοοικονομική ενσωμάτωση και επαγγελματική ένταξη και επανένταξη των ατόμων με σοβαρά ψυχοκοινωνικά προβλήματα στην αγορά εργασίας, με στόχο την εξασφάλιση της οικονομικής αυτάρκειας των ατόμων αυτών και με παράλληλη συμβολή στη θεραπεία τους. Η εποπτεία τους ανήκει στο Υπουργείο Υγείας και ειδικότερα στη Διεύθυνση Ψυχικής Υγείας, καθώς αποτελούν μονάδες ψυχικής υγείας (Ν. 2716/1999).

Σύμφωνα με το Ν. 4019/2011, η κοινωνική οικονομία ορίζεται ως: «το σύνολο των οικονομικών, επιχειρηματικών, παραγωγικών και κοινωνικών δραστηριοτήτων, οι οποίες αναλαμβάνονται από νομικά πρόσωπα ή ενώσεις προσώπων, των οποίων ο καταστατικός

σκοπός είναι η επιδίωξη του συλλογικού οφέλους και η εξυπηρέτηση γενικότερων κοινωνικών συμφερόντων» (Ν. 4019/2011).

Με το Ν. 4019/2011 θεσμοθετείται η Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση (στο εξής: Κοιν.Σ.Επ.), η οποία αποτελεί αστικό συνεταιρισμό κοινωνικού σκοπού, είναι νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου με περιορισμένη ευθύνη των μελών του και διαθέτει εκ του νόμου εμπορική ιδιότητα. Η ΚοινΣΕπ διοικείται ισότιμα από τα μέλη της, στοχεύει στο συλλογικό όφελος και το κέρδος της προκύπτει από δράσεις κοινωνικού και δημόσιου συμφέροντος (Ν. 4019/2011).

Ο Νόμος 4430/2016 ο οποίος αφορά την Κοινωνική και Αλληλέγγυα Οικονομία ψηφίστηκε τον Οκτώβριο του 2016 και ήρθε να αντικαταστήσει το Νόμο 4019/2011 που αναφέρονταν στην Κοινωνική Οικονομία και επιχειρηματικότητα. Φορείς Κοινωνικής και Αλληλέγγυας Οικονομίας είναι: α. Οι Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις (Κοιν.Σ.Επ.). β. οι Κοινωνικοί Συνεταιρισμοί Περιορισμένης Ευθύνης (Κοι.Σ.Π.Ε.). γ. οι Συνεταιρισμοί Εργαζομένων. δ. οποιοδήποτε άλλο μη μονοπρόσωπο νομικό πρόσωπο, εφόσον σωρευτικά: i) Αναπτύσσει δραστηριότητες συλλογικής και κοινωνικής ωφέλειας. ii) Μεριμνά για την πληροφόρηση και τη συμμετοχή των μελών του και εφαρμόζει δημοκρατικό σύστημα λήψης αποφάσεων, σύμφωνα με την αρχή ένα μέλος μία ψήφος, ανεξάρτητα από τη συνεισφορά κάθε μέλους. iii) Το καταστατικό του προβλέπει περιορισμούς στη διανομή κερδών. iv) Εφαρμόζει σύστημα σύγκλισης στην αμοιβή της εργασίας. v) Αποβλέπει στην ενδυνάμωση των οικονομικών δραστηριοτήτων του και τη μεγιστοποίηση της παραγόμενης κοινωνικής ωφέλειας μέσω της οριζόντιας και ισότιμης δικτύωσης με άλλους φορείς ΚΑΛΟ. vi) Δεν έχει ιδρυθεί και δεν διοικείται άμεσα ή έμμεσα από Ν.Π.Δ.Δ. ή Ο.Τ.Α. α ή β' βαθμού ή από άλλο νομικό πρόσωπο του ευρύτερου δημόσιου τομέα (Ν. 4430/2012).

Οι Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις (Κοιν.Σ.Επ.) – κατηγορίες: α) Κοιν.Σ.Επ. Ένταξης, οι οποίες διακρίνονται σε δύο υποκατηγορίες: i) Κοιν.Σ.Επ. Ένταξης Ευάλωτων Ομάδων, οι οποίες επιδιώκουν την ένταξη στην οικονομική και κοινωνική ζωή, των ατόμων που ανήκουν στις Ευάλωτες Κοινωνικές Ομάδες. Ποσοστό 30% κατ' ελάχιστον των μελών και των εργαζομένων στις επιχειρήσεις αυτές ανήκουν υποχρεωτικά σε αυτές τις κατηγορίες. ii) Κοιν.Σ.Επ. Ένταξης Ειδικών Ομάδων, οι οποίες επιδιώκουν την ένταξη στην οικονομική και κοινωνική ζωή των ατόμων που ανήκουν στις Ειδικές Ομάδες Πληθυσμού. Ποσοστό 50% κατ' ελάχιστον των μελών και των εργαζομένων στις επιχειρήσεις αυτές ανήκουν υποχρεωτικά σε αυτές τις κατηγορίες. β) Κοινωνικοί Συνεταιρισμοί Περιορισμένης Ευθύνης (Κοι.Σ.Π.Ε.) του άρθρου 12 του ν. 2716/1999, (θεωρούνται αυτοδικαίως Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις Ένταξης). γ) Κοιν.Σ.Επ. Συλλογικής και Κοινωνικής ωφέλειας, οι οποίες αναπτύσσουν δραστηριότητες «βιώσιμης ανάπτυξης», ή και παρέχουν «κοινωνικές υπηρεσίες γενικού ενδιαφέροντος» (Ν. 4430/2012).

Τα γενικά χαρακτηριστικά των Κοινωνικών Συνεταιριστικών Επιχειρήσεων (Κοιν.Σ.Επ.): Μια Κοιν.Σ.Επ. πρέπει να διαθέτει τουλάχιστον πέντε μέλη ή επτά μέλη για τις Κοιν.Σ.Επ.

Ένταξης. Τα μέλη της Κοιν.Σ.Επ. μπορεί να είναι είτε φυσικά πρόσωπα, είτε φυσικά και νομικά πρόσωπα. Η συμμετοχή των νομικών προσώπων στην Κοιν.Σ.Επ. δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσοστό του 1/3 των μελών της. Δεν μπορούν να συμμετέχουν ως μέλη Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Δεν μπορούν να συμμετέχουν ως μέλη ΝΠΔΔ που υπάγονται σε ΟΤΑ με εξαίρεση τις Κοιν.Σ.Επ. Ένταξης και υπό την προϋπόθεση ύπαρξης προηγούμενης έγκρισης από τον φορέα που εποπτεύει το ΝΠΔΔ. Κάθε μέλος πρέπει να διαθέτει τουλάχιστον μία υποχρεωτική συνεταιριστική μερίδα και έως πέντε προαιρετικές συνεταιριστικές μερίδες. Όλα τα μέλη έχουν δικαίωμα μιας ψήφου ανεξάρτητα από τον αριθμό των συνεταιριστικών μερίδων που διαθέτουν. Κάθε μέλος της Διοικούσας Επιτροπής είναι υποχρεωτικά και μέλος της επιχείρησης. Μόνη η συμμετοχή ενός φυσικού προσώπου με την ιδιότητα μέλους εταίρου, σε Κοιν.Σ.Επ., δεν του προσδίδει εμπορική ιδιότητα και δε δημιουργεί ασφαλιστικές ή φορολογικές υποχρεώσεις. Μέλος μίας Κοιν.Σ.Επ. δεν μπορεί να μετέχει σε άλλη Κοιν.Σ.Επ. με ίδια δραστηριότητα. Το ποσοστό των ακαθαρίστων εσόδων από τις δραστηριότητες της Κοιν.Σ.Επ. που προέρχεται από Ν.Π.Δ.Δ. και Ο.Τ.Α. δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει το 65% των συνολικών εσόδων της επιχείρησης, υπολογιζόμενου σε τριετή βάση(εξαιρούνται οι Κοιν.Σ.Επ. Ένταξης). Τα κέρδη της Κοιν.Σ.Επ. δε διανέμονται στα μέλη της, εκτός αν τα μέλη αυτά είναι και εργαζόμενοι σε αυτή. Η διανομή των κερδών διατίθεται ποσοστιαία, ετησίως, ως ακολούθως: i) κατά ποσοστό 5% για το σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, ii) κατά ποσοστό 35% διανέμονται στους εργαζομένους της επιχείρησης, εκτός αν τα 2/3 των μελών της Γενικής Συνέλευσης του Φορέα αποφασίσουν αιτιολογημένα τη διάθεση μέρους ή όλου του ποσοστού αυτού σε δραστηριότητες του iii, iii) το υπόλοιπο διατίθεται για τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και τη γενικότερη διεύρυνση της παραγωγικής του δραστηριότητας (Ν. 4430/2012).

Σύνοψη της υφιστάμενης κατάστασης στην Ελλάδα

Με βάση τα στοιχεία του Γενικού Μητρώου Φορέων Κοινωνικής Αλληλεγγύης Οικονομίας του Υπουργείου Εργασίας, στο ελληνικό τμήμα της διασυνοριακής περιοχής του προγράμματος INTERREG V-A “ΕΛΛΑΔΑ – ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ 2014-2020”, ήταν εγγεγραμμένες (Ιανουάριος 2019) συνολικά 205 κοινωνικές συνεταιριστικές επιχειρήσεις και φορείς Κ.Αλ.Ο.¹ (οι περισσότεροι φορείς είναι ΚοινΣΕπ), σε σύνολο 1316 στη χώρα, ενώ σύμφωνα με τους Borzaga, Galera, Franchini, Chiomento, Nogales και Carini (2020), οι κοινωνικές επιχειρήσεις το 2019 ήταν 1148 (107 ανά εκατομμύριο). Εξ’ αυτών, σύμφωνα με τους Varvarousis και Tsitsirigkos (2019: 12) οι 984 ήταν ΚοινΣΕπ Συλλογικής και

¹ Οι Φορείς ΚΑΛΟ είναι άλλες μορφές της Κοινωνικής Οικονομίας με ειδικά χαρακτηριστικά που προβλέπονται στο Ν. 4430/2016.

Κοινωνικής Ωφέλειας (85,71%)². Σύμφωνα με τους ίδιους (:13), η πλειοψηφία των Ελληνικών κοινωνικών επιχειρήσεων είναι νέες οντότητες, σε πρώιμο στάδιο ανάπτυξης και έχουν ανάγκη χρηματοδοτικής υποστήριξης, με τις συνήθεις πηγές εισοδήματος να είναι ανεπαρκείς για την κάλυψη των αναγκών τους, ενώ σύμφωνα με τους Kostas, Tsoukalidis, Karasavvoglou, Polychronidou και Tsourgiannis, (2016) και Kostas, Tsoukalidis και Karasavvoglou (2018) έχουν προσδιοριστεί σημαντικά εμπόδια ανάπτυξης όπως θεσμικά, φορολογικά, εργασίας των μετόχων, χρηματοδότησης, κ.α.

Συνοπτική περιγραφή του έργου SoSEDEE

Το έργο “Support of Social Enterprises Development and Enhancement of Employment / SoSEDEE” χρηματοδοτείται με ποσοστό 85% από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) και 15% από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ) μέσα από το Διασυνοριακό Πρόγραμμα Συνεργασίας (ΠΣ) Interreg V-A Greece - Bulgaria 2014-2020. Το κύριο αντικείμενο του έργου αφορά στην ανάπτυξη ενός «πιστοποιητικού κοινωνικής επιχειρηματικότητας», το οποίο θα αξιολογηθεί μέσα από την υλοποίηση δύο πιλοτικών εφαρμογών. Στο έργο συμμετέχουν τρεις εταίροι από Ελλάδα και Βουλγαρία. Από τη Βουλγαρία, συμμετέχει ο Δήμος Gotse Delchev, ο οποίος είναι ο Επικεφαλής Εταίρος του έργου. Από την Ελλάδα συμμετέχουν το ΤΕΙ Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης μέσω του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων και τα Παιδικά Χωριά SOS Ελλάδος μέσω του παραρτήματος Παιδικών Χωριών SOS Θράκης, Αρίστηνο Αλεξανδρούπολης.

Το έργο υλοποιείται μέσα από τα παρακάτω Πακέτα Εργασίας (ΠΕ):

ΠΕ 1 "Συντονισμός και Διαχείριση"

ΠΕ 2 "Επικοινωνία και Διάχυση"

ΠΕ 3 "Εκπαίδευση και επιμόρφωση"

ΠΕ 4 "Ίδρυση και λειτουργία των κοινωνικών επιχειρήσεων"

ΠΕ 5 "Διάχυση σε ευρωπαϊκό επίπεδο".

Η διάρκεια του έργου είναι τριάντα δύο (32) μήνες.

² Επιπλέον, στον αριθμό αυτό περιλαμβάνονται (στο ίδιο: 50-51) 100 γυναικείοι αγροτουριστικοί συνεταιρισμοί, 27 ΚοιΣΠΕ, 6 ΚοινΣΕπ Ένταξης Ειδικών Ομάδων, 19 ΚοινΣΕπ Ένταξης Ευάλωτων Ομάδων, 8 αστικοί συνεταιρισμοί, 3 ιδιωτικές εταιρείες και 1 Αγροτικός συνεταιρισμός.

Συνοπτική περιγραφή της ΑCTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.

Η Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση ΑCTOΪΔΑ³, συστάθηκε στο πλαίσιο του έργου SoSEDEE, καθώς τα μέλη της έλαβαν μέρος επιτυχώς στο εκπαιδευτικό πρόγραμμα που αναπτύχθηκε από τον PB2 – Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος - Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας (πρώην Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης - Τμήμα Διοίκησης και Οικονομίας) και υποστηρίχθηκε εμμέσως σε λοιπές άλλες δράσεις.



Εικόνα 1 Λογότυπο της ΑCTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.. Πηγή: σελίδα του φορέα στο facebook (2019)

Η ΚοινΣΕπ ανήκει στην κατηγορία των Κοιν.Σ.Επ. Συλλογικής και Κοινωνικής Ωφέλειας με πλήρη τίτλο «Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση Συλλογικής και Κοινωνικής Ωφέλειας ΑCTOΪΔΑ» και Διακριτικό τίτλο «ΑCTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.». Είναι Νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου με περιορισμένη ευθύνη των μελών του και εμπορική ιδιότητα. Έδρα της ΑCTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ. είναι ο Δήμος ο Δήμος Αλεξανδρούπολης της Περιφερειακής Ενότητας Έβρου της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης. Η εγκατάσταση προβλέπεται να είναι αρχικά στο Κέντρο Ημέρας εντός του Παιδικού Χωριού Θράκης – SOS Villages στο

³ <https://www.facebook.com/ActoΪδα-ΚοινΣΕπ-101041348018192>
<http://www.actoida.com>

Αρίστηνο Αλεξανδρούπολης, στο πλαίσιο της υποστήριξης της πρωτοβουλίας, από τα Παιδικά Χωριά SOS Ελλάδος.

Σε συνέχεια της παρότρυνσης από το πλαίσιο του έργου SOSEDEE, η προσέγγιση των μελών της ACTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ. στο ειδικό θεματικό αντικείμενο ανάπτυξης, έγινε με βάση την εμπειρία και την ενασχόλησή τους στη δομή του Κέντρου Ημέρας του Παιδικού Χωριού SOS Ελλάδος στον Έβρο, καθώς και με βάση την ανατροφοδότηση που λαμβάνουν από τα άτομα και τις οικογένειες των ΑμεΑ και τον αντίκτυπο που έχει από την τοπική κυρίως κοινωνία, με στόχο να δίνεται η δυνατότητα μέσα από τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που θα παρέχει, να συμβάλει στην οικονομική και κοινωνική ένταξη των ατόμων που ανήκουν σε ευάλωτες ομάδες πληθυσμού και στην επιδίωξη συλλογικού οφέλους μέσω δράσεων που έχουν κοινωνικό αντίκτυπο.

Οι βασικές αρχές λειτουργίας της ACTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ. είναι: (i) η προαγωγή της κοινωνικής ωφέλειας μέσω της παραγωγής αγαθών ή της παροχής υπηρεσιών συλλογικού και κοινωνικού χαρακτήρα, (ii) η πρόταξη του ατόμου και της εργασίας έναντι του κεφαλαίου, (iii) η χρησιμοποίηση των κερδών του για την ανάπτυξη της απασχόλησης και την διεύρυνση των εργασιών του και (iv) η προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης.

Οι ενέργειες και η εν γένει θέση της ACTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ. στηρίζεται στις αρχές του δίκαιου και αλληλέγγυου εμπορίου με διαφάνεια και αλληλοσεβασμό στην εμπορική σύμπραξη, διασφαλίζοντας τα δικαιώματα των περιθωριοποιημένων παραγωγών και εργαζομένων.

Our Story



ACTOΪΔΑ ΚΟΙΝΣΕΠ - ΚΥΡΙΑΚΗ, 3 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2019

Η Actoΐδα αποτελεί μία Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση (Κοιν.Σ.Επ.) Συλλογικής και Κοινωνικής Ωφέλειας. Αρχικός σκοπός της, η παραγωγή και η πώληση αγαθών παντός είδους, χειροποίητα χρηστικά & διακοσμητικά προϊόντα, είδη δώρου, προσκλητήρια, μπομπονιέρες. Επιπλέον, η παροχή κοινωνικών υπηρεσιών γενικού ενδιαφέροντος σε ομάδες παιδιών, ηλικιωμένων και ατόμων με αναπηρία και χρόνιες παθήσεις. Απώτερος στόχος της κοινωνικής επιχείρησης είναι η ενθάρρυνση για συμμετοχή Ατόμων με Αναπηρία στην παραγωγική διαδικασία.

Εικόνα 2 Απόσπασμα από τη σελίδα της ACTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ. στο facebook (ACTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ, 2019)

Ενδεικτικά Προϊόντα και Υπηρεσίες της ΑΣΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.

Παρακάτω δίνουμε ενδεικτικά κατάσταση των προϊόντων και υπηρεσιών που αποτελούν το φυσικό αντικείμενο της παραγωγής της ΑΣΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.

ΑΡΘΡΟ 3ο

ΣΚΟΠΟΣ

1. Σκοπός του συνεταιρισμού είναι η συλλογική και κοινωνική ωφέλεια όπως ορίζονται στις παρ.2 και 3 του αρ.2 του Ν.4430/2016 (ΦΕΚ 205/Α/31.10.2016) . Συγκεκριμένα ο συνεταιρισμός έχει ως συλλογικό και παραγωγικό σκοπό την παροχή υπηρεσιών και πώληση αγαθών παντός είδους,σε σχέση με την ικανοποίηση των αναγκών της τοπικής κοινωνίας και την αναβάθμιση του πολιτιστικού επιπέδου των κατοίκων του Νομού Έβρου. Επιπρόσθετα σκοπός του συνεταιρισμού είναι η ενθάρρυνση για συμμετοχή ΑΜΕΑ στην παραγωγική διαδικασία, η διάδραση μεταξύ των ατόμων όλης της κοινωνίας ,η ενσωμάτωση της καλλιτεχνίας και των παραδοσιακών και σύγχρονων τεχνών στην καθημερινότητα των κατοίκων,η συνύπαρξη ΑΜΕΑ με μέλη της τοπικής κοινωνίας .

2. Ειδικότερα, σκοπός του συνεταιρισμού είναι:

- i) η βιώσιμη ανάπτυξη και
- ii) η παροχή κοινωνικών υπηρεσιών γενικού ενδιαφέροντος.

Εικόνα 3 Απόσπασμα από το εγκεκριμένο της ΑΣΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.

(α) Προϊόντα

Χειροποίητα προϊόντα⁴ / προϊόντα χειροτεχνίας που παράγονται μέσω της Αστοΐδα Κοιν.Σ.Επ.. που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων: χειροποίητες κεραμικές κούπες, κοσμήματα, διακοσμητικά και πλήθος άλλα προϊόντα με βάση τη κεραμοποιία και τη γλυπτική, αναμνηστικά, επετειακά και εορταστικά χειροποίητα δώρα (τουριστικά είδη, μπρελόκ,

⁴ Τα χειροποίητα αντικείμενα ανέκαθεν γοήτευαν τους καταναλωτές γιατί παρέχουν μια μοναδικότητα. Η ανάγκη του ανθρώπου να αισθάνεται ξεχωριστός δημιουργεί την επιθυμία να έχει στη κατοχή κάτι ιδιαίτερο και μοναδικό. Η δραστηριότητα της Αστοΐδα Κοιν.Σ.Επ. προσφέρει αυτή τη δυνατότητα στους πελάτες της μέσω των προϊόντων της.

μαγνητάκια, γούρια, χριστουγεννιάτικα, λαμπάδες κα.), χειροποίητες υφασμάτινες, χάρτινες και κεραμικές κατασκευές για γάμους – βαφτίσεις (όπως προσκλητήρια, μπομπονιέρες, μαρτυρικά κα.). Ιδιαίτερη σημασία δίνεται στη βιώσιμη ανάπτυξη και την προστασία του περιβάλλοντος μέσω της μεταποίησης ανακυκλώσιμων προϊόντων και σε προϊόντα αμιγώς προερχόμενα από φυσικές πρώτες ύλες.

(β) Υπηρεσίες

Η Ακτοΐδα Κοιν.Σ.Επ. παρέχει υπηρεσίες σε ευάλωτες κοινωνικές ομάδες όπως: Ηλικιωμένοι, Παιδιά, Άτομα με αναπηρία ή /και χρόνιες παθήσεις. Μεταξύ των παρεχόμενων υπηρεσιών περιλαμβάνονται: Διοργάνωση εκπαιδευτικών προγραμμάτων καλλιτεχνικού - πολιτιστικού και επιστημονικού ενδιαφέροντος και δημιουργική απασχόληση ΑμεΑ και ατόμων από την τοπική κοινωνία, Διοργάνωση καλλιτεχνικών - πολιτιστικών εκδηλώσεων σε διαμορφωμένους χώρους προσαρμοσμένους στους στόχους της Κοιν.Σ.Επ., Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για την ψυχοκοινωνική αποκατάσταση, Διοργάνωση εκπαιδευτικών προγραμμάτων για την ψυχοκινητική αποκατάσταση ΑμεΑ, Δημιουργία καφεενείου για την συνύπαρξη ΑμεΑ με μέλη της τοπικής κοινωνίας, Εκμετάλλευση μουσειακών, συνεδριακών και καλλιτεχνικών χώρων.

Υφιστάμενη κατάσταση (Μάρτιος 2020)

Έως το Μάρτιο του 2020, τα στελέχη της ΑΚΤΟΪΔΑ ΚοινΣΕπ, πέραν της παρακολούθησης του εκπαιδευτικού προγράμματος, συμμετείχαν στη γιορτή Τσίπουρου του Δήμου Παγγαίου στη Νέα Πέραμο, με stand και συνέντευξη σε τοπική τηλεόραση. Επίσης, ολοκλήρωσαν σειρά σεμιναρίων εκμάθησης προγραμμάτων επεξεργασίας εικόνας και video, ενώ τους έχει παραχωρηθεί από τα Παιδικά Χωριά SOS Ελλάδος, προς χρήση, εξοπλισμός που περιλαμβάνει 2 Η/Υ, 1 Laptop, 1 εκτυπωτή, 1 scanner και 1 γραφίδα, καθώς και αναλώσιμα. Επιπλέον έχουν εξοπλισμό προς χρήση που περιλαμβάνει κεραμικό τροχό, φούρνο (για τα κεραμικά προϊόντα), ψαλίδια, τσιμπίδες, κλωστές, μπογιές/χρώματα, καμβάδες, κ.α. για την παραγωγή προϊόντων.

Η ΑΚΤΟΪΔΑ ΚοινΣΕπ υλοποίησε τις πρώτες παραγγελίες της, ενώ διασφάλισε τη χρήση πλατφόρμας e-shop για την πώληση προϊόντων της, ενώ σχεδιάζει να επενδύσει στην ανάπτυξη δικής της πλατφόρμας που θα επιτρέπει τη χρήση δικού τους e-shop.

Η δυναμική προσπάθεια ανάπτυξης της ACTOΪΔΑ ΚοινΣΕπ, της οποίας τα στελέχη είναι νέοι άνθρωποι, αποτελεί σημαντικό στοιχείο θετικής αξιολόγησης της περιόδου έναρξης λειτουργίας.

Αξιολόγηση λειτουργίας της ACTOΪΔΑ ΚοινΣΕπ

Στο παρόν κεφάλαιο θα αξιολογήσουμε τη λειτουργία του νέου φορέα (ACTOΪΔΑ ΚοινΣΕπ), με βάση σειρά παραδοχών και ακολούθως θα κάνουμε συγκριτική εκτίμηση των συμπερασμάτων, με τη δυνητική αντίστοιχη λειτουργία του φορέα, ως μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση. Η αξιολόγηση και η συγκριτική συσχέτιση με τον ιδιωτικό τομέα θα γίνει για τρία (3) σετ παραδοχών⁵. Έτσι θα εκτιμηθεί ο βαθμός ανθεκτικότητας της ΚοινΣΕπ σε αρνητικές μεταβολές σε διαφορετικά σύνολα βασικών παραμέτρων ελέγχου και θα γίνει σύγκριση με την αντίστοιχη εκτίμηση ανθεκτικότητας μιας «κλασικού τύπου» ιδιωτικής επιχείρησης, επιτρέποντας να βγουν συμπεράσματα για την αναμενόμενη συμπεριφορά της σε διαφορετικές συνθήκες.

Η ACTOΪΔΑ ΚοινΣΕπ δημιουργήθηκε το Σεπτέμβριο του 2019 και δεν έχει κλείσει ούτε ένα έτος οικονομικής λειτουργίας, ενώ ήδη από την πρώτη χρονιά αντιμετωπίζει εξωγενείς κινδύνους, όπως η Πανδημία που επί μήνες έχει περιορίσει αντικειμενικά τη δράση του νέου φορέα. Συνεπώς η προσέγγισή μας αφορά σε μία εκ των προτέρων αξιολόγηση λειτουργίας και μία συγκριτική εκτίμηση με την αντίστοιχη λειτουργία του φορέα, στην περίπτωση που ήταν ιδιωτική επιχείρηση «κλασικού τύπου», όπως Ο.Ε., Ε.Ε., Ι.Κ.Ε, Ε.Π.Ε.

⁵ Η εφαρμογή μοντέλων προσομοίωσης (games) είναι μία συνήθης μέθοδος που εφαρμόζεται στην επιστήμη του Management και επίσης στη διαδικασία διδασκαλίας και εκπαίδευσης των managers στις σχολές διοίκησης και οικονομικών (Business Schools).

Βλ. χαρακτηριστικά: (α) Schröder, H. P. and Ciucan-Rusu, L. (2012). *Business Simulation*. [Online] Available at https://www.researchgate.net/publication/280387309_Business_Simulation. Accessed 11 August 2015. (β) KAPLAN BUSINESS CHALLENGE, (γ) EduMUNTO tomorrow's Knowledge, (δ) BTS, (ε) UCD Lochlann Quinn School of Business, (στ) Harvard Business to Business Marketing Simulation, (ζ) University of Leicester (Business Simulation), (η) University of Kent (Business Simulation), (θ) University of Leeds (Business Simulation), (ι) Barišić, A. F. and Prović, M. (2014). Business simulation as a tool for entrepreneurial learning The role of business simulation in entrepreneurship education, *Education for Entrepreneurship - E4E*, Vol. 4, Issue 2. pp. 97-107.

Μοντέλο Εφαρμογής της Προσομοίωσης

Προκειμένου για την προσομοίωση της λειτουργίας του νέου φορέα σε σχέση με τις προοπτικές βιωσιμότητας, επιλέγονται οι βασικές παράμετροι λειτουργίας⁶ που περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

- P1: Ενεργός συμμετοχή εταίρων / μελών της ΚοινΣΕπ στις αποφάσεις - δημοκρατία⁷,
- P2: Εργασία μελών της ΚοινΣΕπ στο φορέα,
- P3: Εργασία μη μελών της ΚοινΣΕπ στο φορέα,
- P4: Ύπαρξη διακριτών ρόλων των μελών στην οργάνωση της ΚοινΣΕπ⁷,
- P5: (i) Αγορές αναφοράς (αγοραστές) / περιθώρια κέρδους, (ii) Προμηθευτές, (iii) Υφιστάμενος Ανταγωνισμός, (iv) κίνδυνος εισόδου νέων ανταγωνιστών (v) Κίνδυνος από υποκατάστατα⁸.
- P6: Εξωγενείς παράγοντες⁹
- P7: Διαθέσιμοι οικονομικοί πόροι (κεφάλαιο),
- P8: Διαθέσιμοι τεχνικοί/τεχνολογικοί πόροι,
- P9: Κατανομή οικονομικών πόρων σε προβολή-προώθηση, εξοπλισμό (επενδύσεις)

Αξιολογείται η πορεία λειτουργίας και ανάπτυξης του νέου φορέα.

⁶ Η επιλογή έγινε με βάση τα στοιχεία αρχών και ενδιαφερόντων της ΑΣΤΟΪΔΑ ΚοινΣΕπ, (βλ. πιο πάνω στο παρόν κείμενο) καθώς και κρίσιμων στοιχείων που επηρεάζουν

⁷ Σύμφωνα με τους Varvarousis και Tsitsirigkos (2019: 58), στις περισσότερες κοινωνικές επιχειρήσεις στην Ελλάδα αποδίδεται υψηλή σημασία στο δημοκρατικό έλεγχο. Ειδικότερα, το 82% λαμβάνει αποφάσεις μέσω γενικών συνελεύσεων, 76% αποφασίζει συλλογικά για την εργασία και την κατανομή ρόλων, 74% έχει ενεργό συμμετοχικό ρόλο, 66% έχουν τακτικές ενημερωτικές συναντήσεις όλων των μελών και 66% οργανώνει στοχευμένες δράσεις στην τοπική κοινωνία..

⁸ Οι πέντε παράγοντες (Λ5: i...v) είναι οι πέντε (5) δυνάμεις του Porter (1979 & 2008) που μας δίνουν τις δυνατότητες βιωσιμότητας και ανάπτυξης μίας επιχείρησης.

⁹ Πρόκειται για οιαδήποτε άλλη δύναμη θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά μία επιχείρηση (μεγάλο τεχνολογικό ατύχημα στην περιοχή, πόλεμος, πανδημία, κ.λπ.)

Ακολούθως, προσδιορίζονται οι αντίστοιχες επιχειρηματικές αντιδράσεις και τα σχετικά αποτελέσματα, μίας «κλασικού τύπου» ιδιωτικής επιχείρησης για τις ανάλογες αντικειμενικές συνθήκες (ίδιοι εξωγενείς παράγοντες, ίδιοι προμηθευτές, κ.λπ.).

Έπειτα, γίνεται μία σύγκριση της αναμενόμενης αντίδρασης των δύο τύπων φορέων (Κοιν.Σ.Επ. και «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση) σε αρνητικές μεταβολές βασικών παραμέτρων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη οικονομικών φορέων στην Ελλάδα.

Η προσομοίωση / εκ των προτέρων αξιολόγηση θα αναπτυχθεί για αρνητικές μεταβολές στο σετ των βασικών παραμέτρων (βλ. παραπάνω) σε τρία (3) διαφορετικά σενάρια που επιλέγονται). Ειδικότερα, επιλέγονται κάποια βασικές παράμετροι που μεταβάλλονται αρνητικά, ενώ κάποιες άλλες παραμένουν αμετάβλητες ή μεταβάλλονται ελάχιστα, δίχως να επηρεάζουν ιδιαίτερα την τελική συμπεριφορά / αντίδραση εκάστου τύπου οικονομικού φορέα.

Η αξιολόγηση ολοκληρώνεται με την εξαγωγή συμπερασμάτων που αφορούν στη βιωσιμότητα, το εισόδημα των εμπλεκόμενων και τον αντίστοιχο κοινωνικό αντίκτυπο, συγκεντρωτικά και συγκριτικά για τους δύο διαφορετικούς τύπους οικονομικών φορέων αναφοράς.

Βαρύτητες ευαισθησίας βασικών παραμέτρων λειτουργίας σε αρνητικές μεταβολές

Ακολούθως γίνονται οι παραδοχές βαρύτητας ευαισθησίας για τις επιλεγμένες βασικές παραμέτρους λειτουργίας

P_k	PW_k	Τεκμηρίωση
P1	10%	Σημαντικός παράγοντας, όπως αποδεικνύεται και από τη βιβλιογραφία, καθώς είναι ένα από τα βασικά στοιχεία που διαφοροποιούν τις Κοιν.Σ.Επ. από τις «κλασικού τύπου» ιδιωτικές επιχειρήσεις.
P2	15%	Σημαντικός παράγοντας καθώς η εργασία των μελών αποτελεί κρίσιμο στοιχείο της απόφασης συμμετοχής σε μία Κοιν.Σ.Επ.
P3	3%	Περιλαμβάνει την εργασία τρίτων, εφόσον υπάρχει ανάγκη (π.χ. ειδικότητες)

		ή πρόκειται για κάποιον συγγενή μέλους της Κοιν.Σ.Επ., κ.λπ.	
P4	10%	Κρίσιμος παράγοντας καθώς η ύπαρξη διακριτών ρόλων (π.χ. υπεύθυνος παραγωγής, υπεύθυνος πωλήσεων, κ.λπ.) σε συνδυασμό με τη δημοκρατική λειτουργία (P1) αποτελούν στοιχεία επιτυχούς ανάπτυξης μίας Κοιν.Σ.Επ.	
		PP_n	PPW_n
P5	30%	i	40% (12%) Η ύπαρξη ικανοποιητικής αγοράς για τα προϊόντα ή/και τις υπηρεσίες μίας Κοιν.Σ.Επ. είναι της δίνει περιθώρια ανάπτυξης.
		ii	10% (3%) Η δύναμη των προμηθευτών που μπορούν να ρυθμίζουν το κόστος των παραγόμενων προϊόντων ή/και υπηρεσιών. π.χ. αν ένας βασικός προμηθευτής έχει μονοπωλιακή θέση, υπάρχει σημαντική διακινδύνευση της ανταγωνιστικότητας της Κοιν.Σ.Επ.
		iii	15% (4,5%) Η ισορροπία της ύπαρξης ανταγωνιστών στην αγορά. Π.χ. ο υπερβολικά μεγάλος αριθμός ανταγωνιστών δημιουργεί υψηλό βαθμό διακινδύνευσης της ανταγωνιστικής θέσης της Κοιν.Σ.Επ.
		iv	10% (3%) Ο βαθμός στον οποίο μπορεί να γίνει εύκολα και οικονομικά η είσοδος νέων ανταγωνιστών στην αγορά αναφοράς.
		v	25% (7,5%) Ο κίνδυνος η αγορά αναφοράς να αντιδράσει προς νέα υποκατάστατα των παρεχόμενων προϊόντων ή/και υπηρεσιών μίας Κοιν.Σ.Επ.
P6	10%	Οι εξωγενείς παράγοντες, αν και σπανίως εμφανίζονται, μπορούν να παίξουν καταλυτικό ρόλο στην ανάπτυξη μίας Κοιν.Σ.Επ., μέχρι κατάρρευσης αυτής.	
P7	12%	Αναλόγως του φυσικού αντικείμενου της Κοιν.Σ.Επ. εφόσον υπάρχουν σημαντικές απαιτήσεις σε κεφάλαια (επένδυση, κίνησης, κ.α.), παίζει	

		καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της.
P8	7%	Αναλόγως του φυσικού αντικειμένου της Κοιν.Σ.Επ. εφόσον υπάρχουν ανάγκες για τεχνολογικούς πόρους / εξοπλισμό, αυτοί πρέπει να είναι διαθέσιμοι για να μην εξασθενίσει η θέση της στον ανταγωνισμό.
P9	3%	Η προβολή – προώθηση των προϊόντων ή/και υπηρεσιών μίας Κοιν.Σ.Επ. αποτελεί σημαντικό στοιχείο ανάπτυξης. Ο σωστός χρονοπρογραμματισμός και η βέλτιστη κατανομή πόρων για το σκοπό αυτό, μπορούν να αποτελέσουν στοιχεία βιωσιμότητας και ανάπτυξης.

Η μέτρησή μας αφορά στη συνολική αρνητική μεταβολή του συστήματος, η οποία επηρεάζεται από τη σωρευτική άθροιση των επιμέρους μεταβολών στον βασικών παραμέτρων. Έτσι έχουμε:

$$\Delta P = \sum_{t=1}^{t=9} \Delta P_t \cdot PW_t$$

Ενώ ειδικά για το P5 (Δυνάμεις του Porter) ισχύει:

$$\Delta P_5 = \sum_{t=1}^{t=5} \Delta PP_t \cdot PPW_t$$

Οι μεταβολές ΔP_k των βασικών παραμέτρων ελέγχου (P_k), προσδιορίζονται από την 7βάθμια κλίμακα του Likert ως:

$$\forall k \in [1, 9], \Delta P_k = A;$$

where $A \in [1, 7];$
 $\{k, A\} \in \mathbb{N}$

Και αντίστοιχα οι μεταβολές ΔPP_n των βασικών παραμέτρων ελέγχου (PP_n), προσδιορίζονται από την 7βάθμια κλίμακα του Likert ως:

$$\forall n \in [1, 5], \Delta PP_n = A;$$

where $A \in [1, 7];$
 $\{n, A\} \in \mathbb{N}$

Όπου οι τιμές για κάθε παράμετρο κυμαίνονται από 1 (μικρή αρνητική μεταβολή) έως 7 (πολύ μεγάλη αρνητική μεταβολή).

Κάνουμε την παραδοχή ότι οι πολύ μεγάλες αρνητικές μεταβολές έχουν αρκετά μικρές πιθανότητες εμφάνισης. Συγκεκριμένα κάνουμε τις ακόλουθες παραδοχές:

1	2	3	4	5	6	7
35%	25%	18%	12%	6%	3%	1%

Σε κάθε προσομοίωση που ακολουθεί εκτελούμε σχετικό αλγόριθμο τυχαίας επιλογής με βάση την παραπάνω κατανομή, 10,000 (δέκα χιλιάδες) φορές και μετρούμε τη μέση τιμή.

Ακολουθώς γίνονται οι υπολογισμοί με βάση τη μερική αναλογία έκαστης βασικής παραμέτρου ελέγχου.

Προσομοίωση Π1 λειτουργίας πενταετίας της ΚοινΣΕπ ΑΣΤΟΪΔΑ

Στην περίπτωση Π1, θεωρούμε ότι έχουμε μεταβολές στους βασικούς παράγοντες ελέγχου, ως ακολούθως:

P_k	PW_k	Σημαντική Αρνητική Μεταβολή
P1	10%	ΝΑΙ
P2	15%	ΝΑΙ
P3	3%	ΟΧΙ

P4	10%	NAI		
		PP_n	PPW_n	
P5	30%	i	40% (12%)	OXI
		ii	10% (3%)	OXI
		iii	15% (4,5%)	OXI
		iv	10% (3%)	OXI
		v	25% (7,5%)	OXI
P6	10%	OXI		
P7	12%	OXI		
P8	7%	OXI		
P9	3%	OXI		

Η εκτέλεση του αλγορίθμου σε 10,000 (δέκα χιλιάδες) με τις γενικές και ειδικές παραδοχές, δίνει ένα συντελεστή μεταβολής **0,846**.

Συγκριτική εκτίμηση E1 της προσομοίωσης Π1 με τη δυνητική αντίστοιχη λειτουργία του φορέα, ως μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση

Από τους βασικοί παράγοντες ελέγχου που μεταβάλλονται σημαντικά αρνητικά στην περίπτωση Π1, δηλαδή οι P1, P2, P4, στην περίπτωση μίας τυπικής ιδιωτικής επιχείρησης «κλασικού τύπου» μόνο ο παράγοντας P4 έχει ουσιαστική επίδραση, ενώ ο παράγοντας

ελέγχου P2 έχει μικρή επίδραση, που δεν ξεπερνάει το 10% της αντίστοιχης λειτουργίας στην περίπτωση της ΚοινΣΕπ¹⁰.

Η εκτέλεση του αλγορίθμου σε 10,000 (δέκα χιλιάδες) με τις γενικές και ειδικές παραδοχές, δίνει ένα συντελεστή μεταβολής **0,266**.

Παρατηρούμε ότι η ευαισθησία στην αρνητική μεταβολή του σετ βασικών παραγόντων (P1, P2, P4) στην περίπτωση της ΚοινΣΕπ είναι μεγαλύτερη κατά 2,18 φορές (218%)¹¹ σε σχέση με μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση. Αυτό σημαίνει ότι για τις ΚοινΣΕπ αποτελούν ιδιαίτερα κρίσιμο στοιχείο διακινδύνευσης της βιωσιμότητας της.

Προσομοίωση Π2 λειτουργίας πενταετίας της ΚοινΣΕπ ΑΣΤΟΪΔΑ

Στην περίπτωση Π2, θεωρούμε ότι έχουμε μεταβολές στους βασικούς παράγοντες ελέγχου, ως ακολούθως:

P_k	PW_k	Σημαντική Αρνητική Μεταβολή		
P1	10%	OXI		
P2	15%	OXI		
P3	3%	OXI		
P4	10%	OXI		
		PP_n	PPW_n	

¹⁰ Στις ιδιωτικές επιχειρήσεις, το αυτοκρατορικό μοντέλο έχει περιορισμένη εφαρμογή μετά τη δεκαετία του '80, ωστόσο οι συμμετοχικές διαδικασίες στις επιχειρήσεις είναι περιορισμένη σε βαθμό γνωμοδότησης και όχι ουσιαστικής συμμετοχής.

¹¹ 3,18 φορές η ευαισθησία της «κλασικού τύπου» ιδιωτικής επιχείρησης, ήτοι, 2,18 φορές επιπλέον.

P5	30%	i	40% (12%)	NAI
		ii	10% (3%)	NAI
		iii	15% (4,5%)	NAI
		iv	10% (3%)	NAI
		v	25% (7,5%)	NAI
P6	10%	OXI		
P7	12%	OXI		
P8	7%	OXI		
P9	3%	OXI		

Η εκτέλεση του αλγορίθμου σε 10,000 (πέντε χιλιάδες) με τις γενικές και ειδικές παραδοχές, δίνει ένα συντελεστή μεταβολής **0,730**.

Συγκριτική εκτίμηση Ε2 της προσομοίωσης Π2 με τη δυνητική αντίστοιχη λειτουργία του φορέα, ως μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση

Από τους βασικούς παράγοντες ελέγχου που μεταβάλλονται σημαντικά αρνητικά στην περίπτωση Π2, δηλαδή οι P5, στην περίπτωση μίας τυπικής ιδιωτικής επιχείρησης «κλασικού τύπου» ο παράγοντας P5 έχει επίσης ουσιαστική επίδραση.

Μάλιστα, η επίδραση των αρνητικών μεταβολών των παραμέτρων της βασικής παραμέτρου P5 είναι εντονότερη για μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση, που έχει εξόχως κερδοσκοπική κατεύθυνση, εν αντιθέσει με μία ΚοινΣΕπ που σε πολλές περιπτώσεις αρκείται σε συνθήκες βιωσιμότητας και μικρού περιθωρίου κέρδους. Με βάση τις τιμές αγοράς και την εκτίμηση ότι οι ΚοινΣΕπ μπορούν να επιβιώσουν με μέσο περιθώριο κέρδους

10%, ενώ αντίστοιχα οι ιδιωτικές επιχειρήσεις δεν επιθυμούν να υποχωρήσουν κάτω από το μεσοσταθμικό 25%¹², διακρίνουμε αυξημένη βαρύτητα στην «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση, κατά 15%.

Η εκτέλεση του αλγορίθμου σε 10,000 (δέκα χιλιάδες) με τις γενικές και ειδικές παραδοχές, δίνει ένα συντελεστή μεταβολής **0,831**.

Παρατηρούμε ότι η ευαισθησία στην αρνητική μεταβολή της παραμέτρου P5 στην περίπτωση της «κλασικού τύπου» ιδιωτικής επιχείρησης, είναι μεγαλύτερη κατά 0,13 φορές (13,8%)¹³ σε σχέση με μία Κοιν.Σ.Επ.. Αυτό σημαίνει ότι για τις ΚοινΣΕπ αποτελούν ιδιαίτερα κρίσιμο στοιχείο διακινδύνευσης της βιωσιμότητας της. Αυτό σημαίνει ότι για τις ΚοινΣΕπ ο βαθμός διακινδύνευσης της βιωσιμότητας της είναι ελαφρώς μικρότερος, αλλά συγκρίσιμος με αυτόν της «κλασικού τύπου» ιδιωτικής επιχείρησης.

Προσομοίωση Π3 λειτουργίας πενταετίας της ΚοινΣΕπ ΑΣΤΟΪΔΑ

Στην περίπτωση Π3, θεωρούμε ότι έχουμε μεταβολές στους βασικούς παράγοντες ελέγχου, ως ακολούθως:

P_k	PW_k	Σημαντική Αρνητική Μεταβολή
P1	10%	OXI
P2	15%	OXI

¹² Το περιθώριο μικτού κέρδους, $\frac{(τιμή\ πώλησης) - (δαπάνη\ παραγωγής)}{(τιμή\ πώλησης)}$, έχει μεγάλες αποκλίσεις ανάλογα του τομέα αναφοράς. Όπως χαρακτηριστικά αναφέρει ο Parker (2019), το περιθώριο κέρδους στις υπηρεσίες εστίασης είναι 5 φορές μικρότερο από τις υπηρεσίες λογιστικής υποστήριξης. Σύμφωνα με τον Schorn (2016), το περιθώριο καθαρού κέρδους (σ.σ. πολύ μικρότερου του μικτού κέρδους), $\frac{(έσοδα) - (σύνολο\ δαπανών, \ τόκων\ και\ φόρων)}{(έσοδα)}$, κυμαίνεται μεταξύ 10.5% και 18.3%.

Για την περίπτωση μελέτης εκτιμάται ότι το περιθώριο μικτού κέρδους κάτω του 10% κατά μέσο όρο είναι χαμηλό και θέτει σε κίνδυνο την υλοποίηση του έργου του φορέα.

¹³ 1,13 φορές η ευαισθησία της Κοιν.Σ.Επ., ήτοι, 0,13 φορές επιπλέον.

P3	3%	OXI		
P4	10%	OXI		
		PP_n	PPW_n	
P5	30%	i	40% (12%)	OXI
		ii	10% (3%)	OXI
		iii	15% (4,5%)	OXI
		iv	10% (3%)	OXI
		v	25% (7,5%)	OXI
P6	10%	NAI		
P7	12%	NAI		
P8	7%	OXI		
P9	3%	OXI		

Η εκτέλεση του αλγορίθμου σε 10,000 (δέκα χιλιάδες) με τις γενικές και ειδικές παραδοχές, δίνει ένα συντελεστή μεταβολής **0,534**.

Συγκριτική εκτίμηση Ε3 της προσομοίωσης Π3 με τη δυνητική αντίστοιχη λειτουργία του φορέα, ως μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση

Από τους βασικούς παράγοντες ελέγχου που μεταβάλλονται σημαντικά αρνητικά στην περίπτωση Π3, δηλαδή οι Ρ6 και Ρ7, στην περίπτωση μίας τυπικής ιδιωτικής επιχείρησης «κλασικού τύπου» έχουν επίσης ουσιαστική επίδραση. Ωστόσο ο παράγοντας Ρ7 έχει μικρότερη επίδραση, καθώς οι «κλασικού τύπου» ιδιωτικές επιχειρήσεις έχουν εν γένει ευκολότερη πρόσβαση σε χρηματοδοτικά εργαλεία¹⁴. Η αρνητική επίδραση του παράγοντα Ρ7, εκτιμάται σε 40% του αντίστοιχου μίας ΚοινΣΕπ.

Η επίδραση της αρνητικής μεταβολής της βασικής παραμέτρου Ρ6 είναι γενικότερα μερικώς εντονότερη για μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση, που έχει εξόχως κερδοσκοπική κατεύθυνση, εν αντιθέσει με μία ΚοινΣΕπ που σε πολλές περιπτώσεις αρκείται σε συνθήκες βιωσιμότητας και μικρού περιθωρίου κέρδους. Με βάση τις τιμές αγοράς και την εκτίμηση ότι οι ΚοινΣΕπ μπορούν να επιβιώσουν με μέσο περιθώριο κέρδους 10%, ενώ αντίστοιχα οι ιδιωτικές επιχειρήσεις δεν επιθυμούν να υποχωρήσουν κάτω από το μεσοσταθμικό 25%, διακρίνουμε αυξημένη βαρύτητα στην «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση, κατά 15%.

Η εκτέλεση του αλγορίθμου σε 10,000 (δέκα χιλιάδες) με τις γενικές και ειδικές παραδοχές, δίνει ένα συντελεστή μεταβολής **0,394**.

Παρατηρούμε ότι η ευαισθησία στην αρνητική μεταβολή του σετ βασικών παραγόντων (Ρ6, Ρ7) στην περίπτωση της ΚοινΣΕπ είναι μεγαλύτερη κατά 0,35 φορές (35%)¹⁵ σε σχέση με μία «κλασικού τύπου» ιδιωτική επιχείρηση. Αυτό σημαίνει ότι για τις ΚοινΣΕπ αποτελούν ιδιαίτερα κρίσιμο στοιχείο διακινδύνευσης της βιωσιμότητας της, περισσότερο από ότι μίας «κλασικού τύπου» ιδιωτικής επιχείρησης.

Συγκεντρωτικοί πίνακες συσχετίσεων των προσομοιώσεων Π1/Ε1, Π2/Ε2, Π3/Ε3

Στον ακόλουθο πίνακα συγκεντρώνουμε τα αποτελέσματα των προσομοιώσεων Π1, Π2 και Π3 και διαπιστώνουμε τη συγκριτική συσχέτιση μίας Κοινωνικής Συνεταιριστικής

¹⁴ Kostas, Tsoukalidis, Karasavvoglu, Polychronidou και Tsourgiannis, (2016) και Kostas, Tsoukalidis και Karasavvoglu (2018).

¹⁵ 1,35 φορές η ευαισθησία της «κλασικού τύπου» ιδιωτικής επιχείρησης, ήτοι, 0,35 φορές επιπλέον.

Επιχείρησης και «κλασικού τύπου» ιδιωτικής επιχείρησης και πιο συγκεκριμένα τη σχετική ανθεκτικότητά τους στις σχετικές αρνητικές μεταβολές των κατά περίπτωση σετ βασικών παραμέτρων ελέγχου, όπως έχουν προσδιοριστεί παραπάνω.

$$\text{Π1: } \{ (\Delta P1)^2 \cdot (\Delta P2)^2 \cdot (\Delta P4)^2 > 0 \},$$

$$\Delta P3 = \Delta P5 = \Delta P6 = \Delta P7 = \Delta P8 = \Delta P9 = 0$$

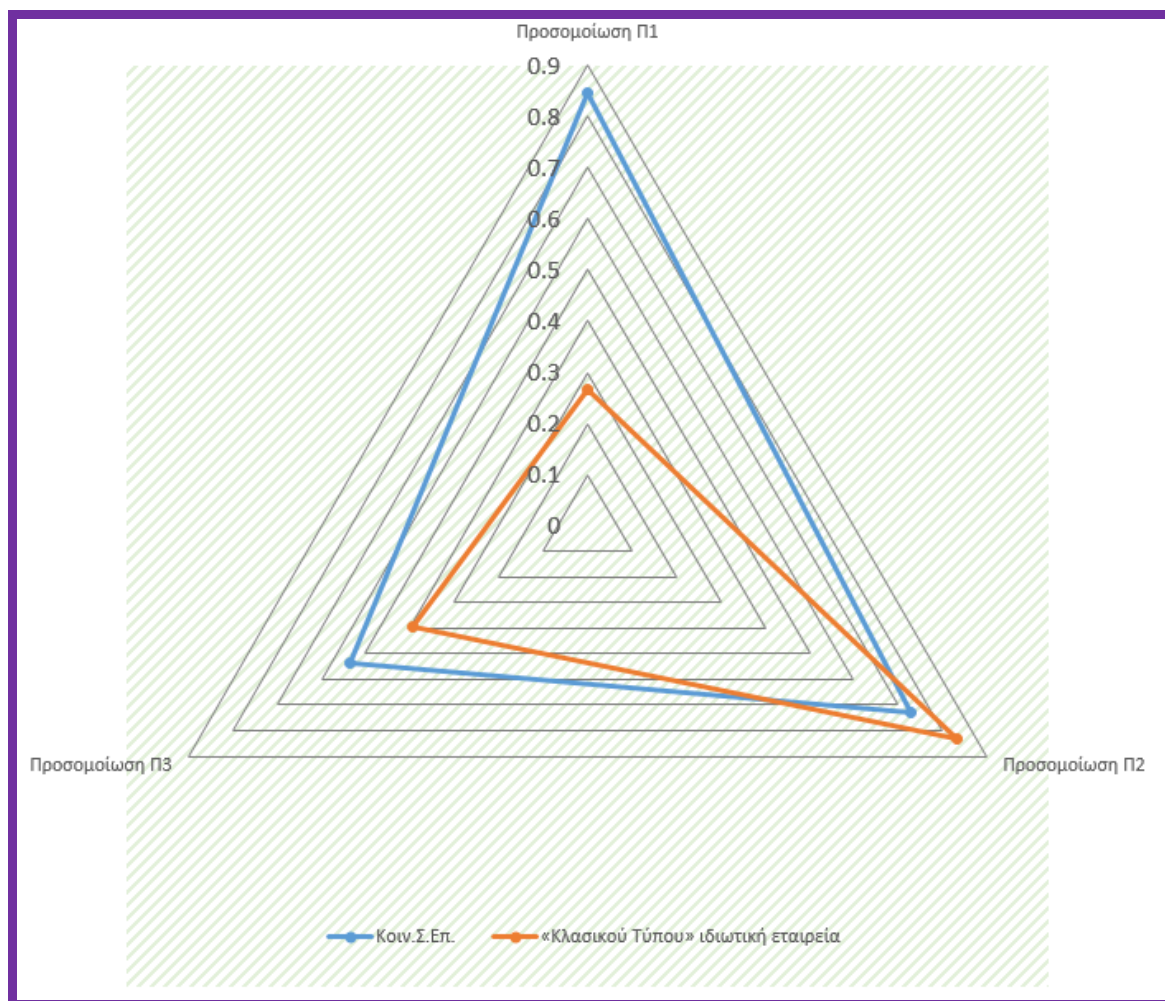
$$\text{Π2: } \{ (\Delta P5)^2 > 0 \},$$

$$\Delta P1 = \Delta P2 = \Delta P3 = \Delta P4 = \Delta P6 = \Delta P7 = \Delta P8 = \Delta P9 = 0$$

$$\text{Π3: } \{ (\Delta P6)^2 \cdot (\Delta P7)^2 > 0 \},$$

$$\Delta P1 = \Delta P2 = \Delta P3 = \Delta P4 = \Delta P5 = \Delta P8 = \Delta P9 = 0$$

	Προσομοίωση Π1	Προσομοίωση Π2	Προσομοίωση Π3
Κοιν.Σ.Επ.	0,846	0,730	0,534
«Κλασικού Τύπου» ιδιωτική εταιρεία	0,266	0,831	0,394
<i>Κοιν. Σ. Επ. «Κλασικού Τύπου» ιδιωτική εταιρεία</i>	3,180	0,878	1,355
Ισχυρότερος τύπος φορέα	«Κλασικού Τύπου» ιδιωτική εταιρεία + + + + + +	ΚοινΣεπ + +	«Κλασικού Τύπου» ιδιωτική εταιρεία + + +



Γράφημα 1 Γράφημα συσχέτισης ευαισθησίας / ανθεκτικότητας των δύο τύπων φορέων, στις αρνητικές μεταβολές των Π1, Π2, Π3

Συμπεράσματα

Από τη σύγκριση της συμπεριφοράς της Κοιν.Σ.Επ. και για τις αντίστοιχες αρνητικές μεταβολές βασικών παραμέτρων ελέγχου για «κλασικού τύπου» ιδιωτικές επιχειρήσεις, διαπιστώνεται ότι οι Κοιν.Σ.Επ. έχουν μεγάλη ευαισθησία σε στοιχεία που είναι θεμελιώδη για τη σύστασή τους όπως η δημοκρατική λειτουργία, κ.λπ. ενώ η προσδοκία για μικρότερο περιθώριο κέρδους, της επιτρέπει να επιδεικνύει ισχυρότερο χαρακτήρα όταν ενισχύονται οι δυνάμεις του ανταγωνισμού. Τέλος, στην περίπτωση ισχυρών αρνητικών μεταβολών σε εξωγενείς παράγοντες και αναγκαιότητα για χρηματοδοτήσεις, οι Κοιν.Σ.Επ. είναι πιο ευαίσθητες σε σχέση με τις «κλασικού τύπου» ιδιωτικές επιχειρήσεις.

Βιωσιμότητα και εισόδημα μελών της Κοιν.Σ.Επ.

Η Κοιν.Σ.Επ. παρουσιάζει σημαντική διακινδύνευση στη βιωσιμότητά της εάν καταστρατηγήσει τις θεμελιώδεις αρχές σύστασής της και έχει σημαντικές δυσκολίες αντίδρασης σε περίπτωση αναγκαιότητας κεφαλαίων και αντίστασης σε επιδείνωση της αγοράς λόγω εξωγενών παραγόντων. Αντίθετα, παρουσιάζει μειωμένη διακινδύνευση για τη βιωσιμότητά της εφόσον υπάρχουν αρνητικές μεταβολές στις δυνάμεις του ανταγωνισμού, ενώ ο αυξημένος βαθμός διακινδύνευσης σε αυτή την περίπτωση για τους ανταγωνιστές – ιδιωτικές επιχειρήσεις «κλασικού τύπου» δημιουργεί και νέες δυνατότητες.

Αντιστοίχως, το εισόδημα των μελών της Κοιν.Σ.Επ. παρακολουθεί το βαθμό διακινδύνευσης της βιωσιμότητας του φορέα.

Κοινωνικός Αντίκτυπος

Η λειτουργία της Κοιν.Σ.Επ. έχει ως βασικό χαρακτηριστικό της την ύπαρξη κοινωνικού αντικτύπου στις δράσεις της. Η διακινδύνευση της βιωσιμότητάς της έχει σημαντικές αρνητικές συνέπειες στην ανάπτυξη δράσεων με κοινωνικό αντίκτυπο και έτσι συνίσταται σε ειδικές περιπτώσεις που η Κοιν.Σ.Επ. εκτίθεται σε κινδύνους, να επιδιώκεται η βελτιστοποίηση της συσχέτισης «δράσεις» - «κοινωνικός αντίκτυπος», δίχως ωστόσο να παύουν οι κοινωνικού χαρακτήρα δράσεις, καθώς αυτές της επιτρέπουν ταυτόχρονα την προσέγγιση σε υφιστάμενους και εν δυνάμει πελάτες.

Βιβλιογραφία

ΑCTOΐΔA Κοιν.Σ.Επ. (2019). *Our Story*. [Online]. Available at: <https://www.facebook.com/Actoΐda-KoinΣEπ-101041348018192>, [Accessed 10 March 2020].

Barišić, A. F. and Prović, M. (2014). Business simulation as a tool for entrepreneurial learning The role of business simulation in entrepreneurship education, *Education for Entrepreneurship - E4E*, Vol. 4, Issue 2. pp. 97-107.

Borzaga, C., Galera, G., Franchini, B., Chiomento, S., Nogales, R. and Carini, C. (2020). *Social Enterprises and their Ecosystems in Europe. Comparative synthesis report*, European Union, Luxembourg.

Kostas, A., Tsoukalidis, I., Karasavvoglou, G. A., Polychronidou, P., Tsourgiannis, L.(2016). “The barriers for the development of the Social Cooperative Enterprises in Greece”, in: Karasavvoglou, A., Goić, S., Polychronidou, P., Delias, P. (Eds.), *Economy, Finance and Business in Southeastern and Central Europe, Proceedings of the 8th International Conference on the Economies of the Balkan and Eastern European Countries in the Changing World (EBEEC), Split, Croatia, 2016*, Springer Proceedings in Business and Economics, pp. 513-522.

Kostas, A., Tsoukalidis, I., Karasavvoglou, G. A. (2018). Social Cooperative Enterprises in Greece: the transition from the law 4019/2011 to the law 4430/2016. A process without a road map, *EBEEC 2018* (Warsaw 2018)

Νόμος 2716 (1999). *Ανάπτυξη και εκσυγχρονισμός των υπηρεσιών ψυχικής υγείας και άλλες διατάξεις*, Εθνικό Τυπογραφείο, Αθήνα.

Νόμος 4019 (2011). *Κοινωνική Οικονομία και Κοινωνική Επιχειρηματικότητα και λοιπές διατάξεις*, Εθνικό Τυπογραφείο, Αθήνα.

Νόμος 4430 (2016). *Κοινωνική και Αλληλέγγυα Οικονομία και ανάπτυξη των φορέων της και άλλες διατάξεις*, Εθνικό Τυπογραφείο, Αθήνα.

Parker, T. (2019). *What’s a Good Profit Margin for a New Business?*. [Online]. Available at: <https://www.investopedia.com/articles/personal-finance/093015/whats-good-profit-margin-new-business.asp> [Accessed 5 November 2019]

Porter, M.E. (1979). How Competitive Forces Shape Strategy, *Harvard Business Review*, 57 (2): 137–145.

Porter, M.E. (2008). The Five Competitive Forces That Shape Strategy, *Harvard Business Review*, 86 (1). 78-93.

Schorn, D. (2016). *The 5 private industries with the highest profit margins*. [Online]. Available at <https://www.cbsnews.com/news/the-5-private-industries-with-the-highest-profit-margins> [Accessed 9 May 2017].

Schröder, H. P. and Ciucan-Rusu, L. (2012). *Business Simulation*. [Online] Available at https://www.researchgate.net/publication/280387309_Business_Simulation. [Accessed 11 August 2015].

Varvarousis, A. and Tsitsirigkos, G. (2019). *Social Enterprises and their Ecosystems in Europe. Country report: Greece*, European Union, Luxembourg.

Παράρτημα – Φωτογραφικά στιγμιότυπα της ΑΣΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.



Εικόνα 4 ΑΣΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ. - από τη συμμετοχή στη γιορτή Τσίπουρου στη Ν. Πέραμο του Δήμου Παγγαίου και το Φεστιβάλ Χειροτεχνίας του έργου Social Crafts (3 Νοεμβρίου 2019).
https://cdn-cms.f-static.net/uploads/1479241/2000_5e623ccdcf23a.png



Εικόνα 5 ΑΣΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ. - από τη συμμετοχή στη γιορτή Τσίπουρου στη Ν. Πέραμο του Δήμου Παγγαίου και το Φεστιβάλ Χειροτεχνίας του έργου Social Crafts (3 Νοεμβρίου 2019).
https://cdn-cms.f-static.net/uploads/1479241/2000_5e6239c98500d.png



Εικόνα 6 ΑΣΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ..

https://cdn-cms.f-static.net/uploads/1479241/2000_5e623dc60b0dd.png



Εικόνα 7 ΑΣΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ..

https://cdn-cms.f-static.net/uploads/1479241/2000_5e6249369aa96.jpg



Εικόνα 8 ΑCTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ..

https://cdn-cms.f-static.net/uploads/1479241/2000_5e62492b25ee1.jpg



Εικόνα 9 ΑCTOΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ..

<https://www.facebook.com/Actoida-ΚοινΣΕπ-101041348018192>



Εικόνα 10 ΑΚΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ..

<https://www.facebook.com/Actoída-ΚοινΣΕπ-101041348018192>



Εικόνα 11 ΑΚΤΟΪΔΑ Κοιν.Σ.Επ.. – Mentoring στον ΟΕΒΕΣ Έβρου

<https://www.facebook.com/701853966671311/photos/a.1054741178049253/1242814899241879/?type=3&th eater>

Αποποίηση Ευθύνης

Το Έργο χρηματοδοτείται κατά 85% από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) και κατά 15% από εθνικούς πόρους της Ελλάδας και της Βουλγαρίας, στο πλαίσιο του διασυνοριακού Προγράμματος Συνεργασίας (ΠΣ) Interreg V-A Greece-Bulgaria 2014-2020.

Η παρούσα Έκθεση έχει εκπονηθεί με την οικονομική υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Το περιεχόμενο της Έκθεσης αποτελεί αποκλειστική ευθύνη των ΠΑΙΔΙΚΩΝ ΧΩΡΙΩΝ SOS ΕΛΛΑΔΟΣ και δεν μπορεί σε καμία περίπτωση να εκληφθεί ότι εκφράζει τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης, των συμμετεχουσών χωρών, της Διαχειριστικής Αρχής και της Κοινής Γραμματείας.